



## **ASSOCIAÇÃO DE MORADORES DO JARDIM SÃO FRANCISCO**

Rua Geremias Joaquim Pereira, 13  
Jd. Adriana – Guarulhos – SP

**☎ 2492-3731**

**✉ saofranciscouni3@gmail.com**

**CNPJ: 13.668.931/0004-57**

# REGULAMENTO DE RECURSOS HUMANOS

Este Regulamento estabelece as diretrizes adotadas pela ASSOCIAÇÃO DE MORADORES DO JARDIM SÃO FRANCISCO na gestão dos seus colaboradores.



## ASSOCIAÇÃO DE MORADORES DO JARDIM SÃO FRANCISCO

Rua Geremias Joaquim Pereira, 13  
Jd. Adriana – Guarulhos – SP

☎ 2492-3731

✉ saofranciscouni3@gmail.com

CNPJ: 13.668.931/0004-57

### Sumário

Objetivo .....	01
Aplicação .....	02
Diretrizes Gerais .....	03
Contratação .....	04
Gestão de Carreira .....	05
Remuneração .....	06
Desenvolvimento Profissional e Treinamento .....	07
Sistema de Avaliação .....	08
Benefícios .....	09
Desligamento .....	10
Considerações Finais .....	11



## **ASSOCIAÇÃO DE MORADORES DO JARDIM SÃO FRANCISCO**

Rua Geremias Joaquim Pereira, 13  
Jd. Adriana – Guarulhos – SP

☎ **2492-3731**

✉ [saofranciscouni3@gmail.com](mailto:saofranciscouni3@gmail.com)

CNPJ: 13.668.931/0004-57

### **1. Objetivo**

As políticas de Recursos Humanos constituem todos os preceitos, regras e normas estabelecidos pela Associação de Moradores do Jardim São Francisco, uma sociedade civil, de direito privado, sem fins lucrativos.

Entendemos que o capital humano deve ser considerado o elemento mais importante e estratégico para a manutenção e crescimento da Organização, sendo assim, em consonância com as Leis Trabalhistas a Associação de Moradores do Jardim São Francisco estabelece aqui suas políticas de Recursos Humanos, voltada ao modelo integrado de gestão de pessoas por competências em todas as camadas dos processos de contratação, remuneração, concessão de benefícios, treinamento, avaliação de desempenho, saúde no trabalho, gestão da carreira e desligamento.

Essas diretrizes visam alinhar a qualificação e despertar o envolvimento dos colaboradores com os objetivos estratégicos da Organização, criando e disseminando a cultura e os valores institucionais, conscientizando e orientando cada colaborador sobre quais são os seus efetivos direitos, obrigações, benefícios e responsabilidades.

### **2. Aplicação**

O Regulamento de Recursos Humanos se aplica a todos os colaboradores que atuam no projeto, caso houver, e integra-se ao contrato de trabalho entre o funcionário e a Associação de Moradores do Jardim São Francisco, conforme o Artigo 444 da Consolidação das Leis Trabalhistas (CLT): “as relações contratuais de trabalho podem ser objeto de livre estipulação das partes interessadas em tudo quanto não contravenha às disposições de proteção ao trabalho, aos contratos coletivos que lhes sejam aplicáveis e às decisões das autoridades competentes”.

O Regulamento de Recursos Humanos tem força legal para aplicação no campo de deveres e direitos, tanto dos empregados (contratados) como do empregador (contratante).



## **ASSOCIAÇÃO DE MORADORES DO JARDIM SÃO FRANCISCO**

Rua Geremias Joaquim Pereira, 13  
Jd. Adriana - Guarulhos - SP

☎ **2492-3731**

✉ [saofranciscouni3@gmail.com](mailto:saofranciscouni3@gmail.com)

CNPJ: 13.668.931/0004-57

### **3. Diretrizes Gerais**

Para garantir a transparência nos processos internos, o Regulamento de Recursos Humanos será entregue a todos os colaboradores contratados na ocasião de sua admissão e também terá seu conteúdo integral disponibilizado no portal e no departamento de Recursos Humanos da Associação de Moradores do Jardim São Francisco, sendo assim, os funcionários deverão observar os preceitos deste Regulamento, sendo vedada a alegação de desconhecimento de tais processos e documentos.

Os direitos e deveres dos colaboradores da Associação de Moradores do Jardim São Francisco descritos neste documento são complementados pelos descritos no documento de Código de Ética.

Aos casos omissos ou não previstos em ambos manuais (Código de Ética e Regulamento de Recursos Humanos), aplicam-se as Leis do Trabalho e às demais legislações complementares, já que podem ser: leis ordinárias ou leis complementares.

### **4. Contratação**

A Contratação representa a formalização junto ao candidato selecionado no processo de recrutamento e seleção, preparação da documentação necessária para admissão, assinatura do contrato de trabalho e ambientação do funcionário em suas rotinas a serem desenvolvidas na Associação de Moradores do Jardim São Francisco. Este processo será composto de 4 pilares:

- **Recrutamento**

O recrutamento ocorre a partir das necessidades presentes e objetivos futuros da Associação. As fontes para recrutamento são externas como divulgações em mídias ou portais especializados, ou internas através de murais, internet ou indicações de outros colaboradores. Ao surgir uma oportunidade de vaga, estes serão os canais utilizados para sua divulgação.

- **Seleção**

Nesta fase serão aplicados testes de conhecimento geral e específicos de acordo com



## **ASSOCIAÇÃO DE MORADORES DO JARDIM SÃO FRANCISCO**

Rua Geremias Joaquim Pereira, 13  
Jd. Adriana - Guarulhos - SP

☎ **2492-3731**

✉ [saofranciscouni3@gmail.com](mailto:saofranciscouni3@gmail.com)

CNPJ: 13.668.931/0004-57

o cargo e área de atuação, garantindo que o candidato seja selecionado de acordo com o perfil e competências correspondentes e desejados à vaga.

- **Admissão**

Uma vez contratado, o colaborador passa por um processo de ambientação/experiência, que poderá variar conforme as convenções sindicais e leis trabalhistas. Mesmo neste período, todo colaborador admitido, obriga-se a cumprir as normas internas e a observar os princípios descritos no Código de Ética e no Regimento de Recursos Humanos da Associação de Moradores do Jardim São Francisco.

- **Recontratação**

A Associação de Moradores do Jardim São Francisco admite a recontratação de colaboradores nos termos da Lei, respeitando o prazo mínimo de afastamento do funcionário de 6 (seis) meses em qualquer modalidade de contratação adotada pela Associação, desde que o funcionário não tenha sido demitido por justa causa.

## **5. Gestão de Carreira**

A Associação de Moradores do Jardim São Francisco adotou o modelo de gestão de pessoas por competência para administrar o processo de gestão de carreiras. Para nós, competência é o resultado da mobilização do repertório de conhecimentos, habilidades, atitudes e experiências do funcionário em um determinado contexto, de forma alinhada aos valores e à estratégia da organização social e está associada à entrega, ou seja, à contribuição da pessoa para a Organização Social e consequente agregação de valor.

- **Mobilidade e Evolução**

As possibilidades de mobilidade e evolução de carreira na Associação de Moradores do Jardim São Francisco são representadas por trajetórias profissionais. Estas consistem em agrupamentos de funções de natureza de trabalho semelhantes, que refletem os processos fundamentais existentes na Associação e que, portanto, mobilizam um conjunto semelhante de competências.



## **ASSOCIAÇÃO DE MORADORES DO JARDIM SÃO FRANCISCO**

Rua Geremias Joaquim Pereira, 13  
Jd. Adriana – Guarulhos – SP

☎ **2492-3731**

✉ [saofranciscouni3@gmail.com](mailto:saofranciscouni3@gmail.com)

CNPJ: 13.668.931/0004-57

- **Avaliação**

A avaliação e diferenciação do nível de entrega e agregação de valor das pessoas na Associação de Moradores do Jardim São Francisco, viabilizam-se por meio da classificação por nível de complexidade, envolvendo escopo de responsabilidade, nível de estruturação das atividades, grau de autonomia e supervisão, tratamento das informações e nível de atuação.

Os aspectos observáveis de interação com o contexto da Associação e a atuação dos funcionários nesses fatores denota seu nível de desenvolvimento e maturidade. Quanto maior a capacidade de lidar com situações mais complexas, mais elevado será o seu patamar de desenvolvimento. Há possibilidade de progressão tanto na carreira técnica como na carreira de liderança.

- **Requisitos de Acesso**

Os requisitos de acesso representam os parâmetros e critérios que orientam a mobilidade de carreira e sinalizam ações de desenvolvimento para a evolução das pessoas na Associação. O cargo máximo na Associação de Moradores do Jardim São Francisco é o de Diretor, ocupado por profissionais aprovados pelo Conselho de Administração e, portanto, não deve ser visualizado como uma evolução natural da carreira de liderança, mas sim como uma referência para que outros profissionais possam, no futuro, se preparar e aumentar suas chances de serem indicados como sucessores do atual grupo executivo.

## **6. Remuneração**

A remuneração dos funcionários será administrada de acordo com a estratégia de posicionamento no mercado de organizações congêneres definida pela Associação de Moradores do Jardim São Francisco, em consonância com o Modelo Integrado de Gestão de Pessoas por Competências. Será de responsabilidade do Conselho de Administração fixar anualmente a tabela de remuneração.

- **Critérios para Movimentação Salarial**

A movimentação salarial do funcionário na trajetória pode ser por progressão ou



## **ASSOCIAÇÃO DE MORADORES DO JARDIM SÃO FRANCISCO**

Rua Geremias Joaquim Pereira, 13  
Jd. Adriana – Guarulhos – SP

☎ **2492-3731**

✉ [saofranciscouni3@gmail.com](mailto:saofranciscouni3@gmail.com)

CNPJ: 13.668.931/0004-57

promoção. A progressão considera a movimentação salarial sem que haja mudança no nível de atuação do profissional, enquanto que a promoção indica mudança de nível de carreira e, conseqüentemente, de faixa salarial. Para que ocorra tanto a progressão quanto a promoção, deve-se observar a oportunidade de mobilidade de carreira, respeitando, ainda, a capacidade orçamentária atual e projetada no Associação aprovada pelo Conselho de Administração.

O resultado da Avaliação de Desempenho por Competência, com detalhamento de pontos fortes e espaços para melhorias, fornece elementos que auxiliam na decisão e priorização de movimentação salarial de profissionais. Todas as movimentações salariais e funcionais individuais deverão ser aprovadas pela Diretoria Executiva da Associação.

A Associação de Moradores do Jardim São Francisco aplica o índice de reajuste salarial determinado pelo Sindicato Intermunicipal dos Trabalhadores em Instituições Benéficas, Religiosas e Filantrópicas do Município de Guarulhos e Região, na data-base da categoria, publicada em Convenção Coletiva de Trabalho.

### **7. Desenvolvimento Profissional e Treinamento**

As condições para o desenvolvimento profissional e treinamento dos funcionários da Associação de Moradores do Jardim São Francisco consistem em referenciais para que o gestor conduza seus funcionários ao desenvolvimento das competências essenciais, seja para superar uma lacuna e contribuir de forma mais efetiva para o alcance dos resultados da Associação, ou para prepará-los para demandas cada vez mais complexas.

As ações de desenvolvimento surgem para atender às demandas específicas de negócio, aos direcionadores estratégicos, ou por meio do Plano de Desenvolvimento Individual que é gerado a cada ciclo anual da Avaliação de Desempenho elaborado pelo gestor imediato e pactuado com o funcionário. Cabe a Associação estimular e proporcionar oportunidades para o desenvolvimento dos funcionários respeitando a disponibilidade de tempo e orçamento. Não obstante, cabe ao funcionário a responsabilidade pelo autodesenvolvimento.

### **8. Sistema de Avaliação**





## **ASSOCIAÇÃO DE MORADORES DO JARDIM SÃO FRANCISCO**

Rua Geremias Joaquim Pereira, 13  
Jd. Adriana – Guarulhos – SP

☎ **2492-3731**

✉ [saofranciscouni3@gmail.com](mailto:saofranciscouni3@gmail.com)

CNPJ: 13.668.931/0004-57

A Associação de Moradores do Jardim São Francisco adota para avaliar o desempenho de seus colaboradores, o sistema de avaliação por metas e avaliação por competências. Ambas as avaliações são complementares, identificam oportunidades de desenvolvimento dos profissionais e permitem à organização evoluir de forma cíclica sua eficiência de atuação.

O ciclo de avaliação é anual, incluindo fixação de metas, acompanhamento e avaliação do resultado, envolvendo funcionário, gestor imediato e mediato.

### **9. Benefícios**

A Associação de Moradores do Jardim São Francisco concede todos os benefícios previstos pela CLT (Consolidação das Leis do Trabalho) e, por liberalidade, concede benefícios de acordo com o previsto na Convenção Coletiva de Trabalho (CCT) vigente.

### **10. Desligamentos**

O desligamento tem por objetivo o cancelamento de vínculo contratual com o funcionário e poderá ocorrer por decisão da Associação ou por solicitação do colaborador.

### **11. Considerações Finais**

Por tratar-se de um Regulamento interno, a Associação reserva-se o direito de alterar, substituir, cancelar ou revogar o presente instrumento unilateralmente, sem a necessidade de prévia comunicação aos funcionários, respeitando os limites previstos na Consolidação das Leis Trabalhistas (CLT) e na Convenção Coletiva de Trabalho (CCT) vigentes e após aprovação nas instâncias da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração da Associação de Moradores do Jardim São Francisco.

---

PRESIDENTE  
EMERSON SILVA PESTANA